



## TERMINOS DE REFERENCIA

### Experta /o en Planificación Estratégica

#### 1. Sobre Fundación Natura Bolivia

Fundación Natura Bolivia es una organización sin fines de lucro que nace hace 20 años buscando desarrollar acciones de conservación de la biodiversidad y el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales, para contribuir a mejorar la calidad de vida de la población boliviana.

Su principal objetivo es apoyar a las comunidades a proteger sus fuentes de agua a través de la conservación de los bosques mediante Acuerdos Recíprocos por Agua y áreas Protegidas Subnacionales integrando la participación de las poblaciones de cuenca baja y cuenca alta; y a través de la conformación de alianzas sólidas con actores locales, gobiernos municipales y empresas prestadoras de servicio de agua, entidades que lideran la conservación de sus fábricas de agua.

#### 2. Metodología:

La Fundación Natura Bolivia realizará su próximo plan estratégico desarrollando una estrategia que articule coherentemente el propósito de la organización: Hacia donde quiere llegar, cuáles son los aspectos distintivos de Natura y cual el plan para crecimiento y escalamiento, todo ello apoyado fundamental en tres bases:

- 1) En la metodología de Mulago (Destino para medir impacto)
- 2) Varios de los libros de Brene Brown. Brown parte del análisis que solo podemos construir instituciones fuertes si nos enfocamos en las personas que son parte del equipo y en sus motivaciones dentro de la institución; en los valores distintivos de la organización y finalmente en las cosas que queremos cambiar en el sistema.
- 3) La metodología aplicada por la Fundación Maliasili. Esta institución ya ha desarrollado y aplicado por mucho tiempo los dos puntos citados líneas arriba, habiendo elaborado manuales sobre como conducir un plan estratégico y términos procedimentales.

#### 3. Objetivo de la consultoría

El objetivo principal es proporcionar apoyo estratégico a la Fundación Natura para mejorar su eficacia operativa, fortalecer la planificación estratégica y maximizar el impacto de sus iniciativas de conservación.

#### 4. Alcance de la consultoría

- Análisis exhaustivo del contexto y tendencias del sector a nivel nacional e internacional para identificar oportunidades y desafíos.
- Evaluación de la percepción de la Fundación por parte de competidores, instituciones estatales, cooperación, sector privado, municipios y otros beneficiarios.
- Revisión del plan estratégico previo y desarrollo del próximo plan.
- Facilitación de nueve talleres y sesiones de trabajo, incluyendo talleres de inicio, intermedios y finales, así como talleres en ecorregiones para alinear metas y objetivos.
- Desarrollo de un detallado plan de acción y presupuesto para cinco años.
- Evaluación de la efectividad de los procesos internos y propuesta de medidas correctivas.
- Análisis exhaustivo de la estructura organizacional actual con propuestas de mejora.

#### 5. Perfil profesional

- Profesional en ramas relacionadas: Economía, Ciencias sociales empresariales, etc.
- Post grado en Planificación estratégica institucional
- Experiencia específica en al menos 3 consultorías relacionadas a la presente consultoría
- Alta capacidad de coordinación, con habilidades de comunicación efectiva.

#### 6. Modalidad de Contratación:

- Modalidad de Contrato: Consultoría a tiempo completo de 3 a 6 meses.
- Ubicación: Fundación Natura Bolivia en Santa Cruz de la Sierra
- Fecha de Inicio: 1ero de abril de 2024
- Remuneración: A negociar según experiencia y alcance de la consultoría.

#### 7. Proceso de Selección:

Los interesados deben enviar su currículum vitae (no documentado) más carta de presentación indicando los motivos de su aplicación al puesto y su expectativa salarial al correo: [convocatorias\\_natura@naturabolivia.org](mailto:convocatorias_natura@naturabolivia.org), con copia a [naturabolivia@naturabolivia.org](mailto:naturabolivia@naturabolivia.org) hasta el **08 de marzo de 2024**.

**Nota:** La Fundación Natura valora la diversidad y alienta a personas de todas las identidades de género, orientaciones sexuales, etnias y habilidades a postularse.